



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة القادسية
كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات

الخطة الاستراتيجية الخمسية

اعداد من قبل

اللجنة المشكلة بموجب الامر اداري المرقم 2490 بتاريخ 2026/8/10 والصادر من جامعة القادسية/ كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات/ شعبة ضمان الجودة وتقويم الأداء والمؤلفة من الذوات ادناه:-

- | | |
|-------|-------------------------------|
| عضواً | 1. ا.م.د.احمد محسن مهدي |
| عضواً | 2. ا.م.د.اثير هادي عيسى |
| عضواً | 3. م.م. صفا جابر عباس |
| عضواً | 4. الانسة نور محمد عبد المهدي |

برئاسة

ا.م.د. مصطفى جواد رديف
عميد كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات
جامعة القادسية

بسم الله الرحمن الرحيم

فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ

صدق الله العظيم

سورة آل عمران

آية (159)

معلومات مهمة للتواصل:

اسم المؤسسة: كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات – جامعة القادسية

اسم ولقب رئيس المؤسسة

الاستاذ المساعد الدكتور: مصطفى جواد رديف

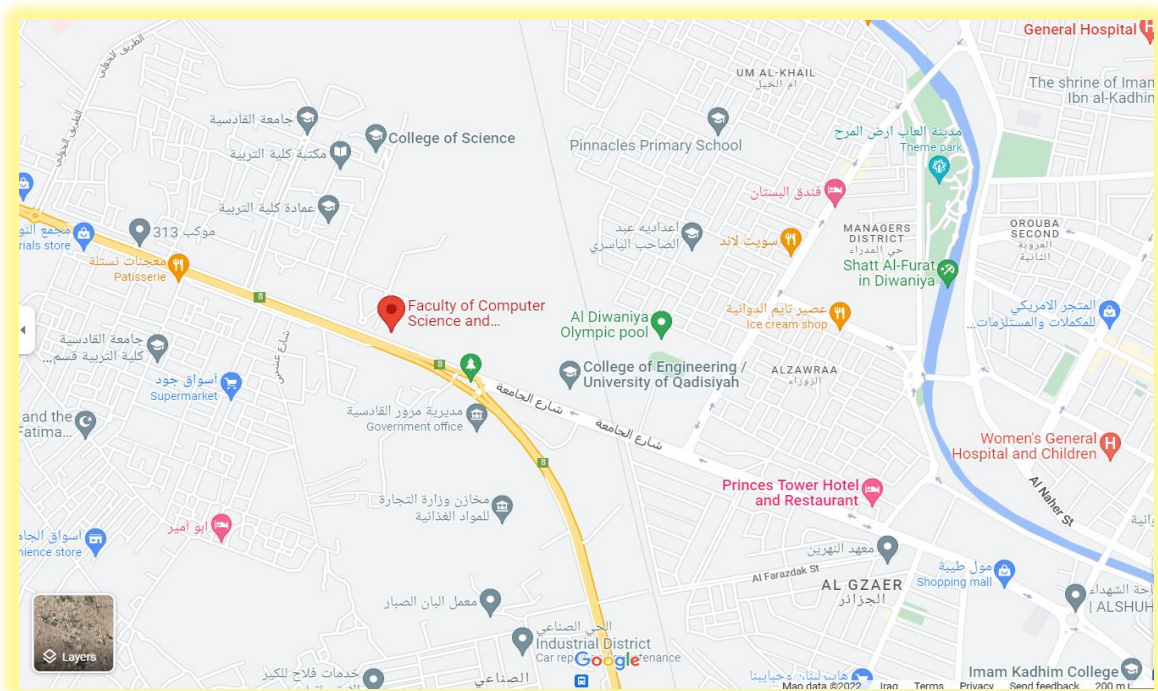
سنة التأسيس: 2001

الهاتف: ص.ب

الموقع: العراق – القادسية – الديوانية

الموقع الالكتروني:

البريد الالكتروني:



المحتويات

الصفحة	الموضوع
6	كلمة بقلم السيد عميد الكلية
8	استراتيجية المؤسسة التعليمية
8	رؤية الكلية
8	رسالة الكلية
9	اهداف الكلية
10	سياسة الجودة
10	القيم الحاكمة
11	مراحل الخطة الاستراتيجية
12	الهيكل التنظيمي
13	البيانات الوصفية للكلية
15	المبادئ العامة للاستراتيجية
16	اولا: البنى التحتية
16	ثانيا: التنمية التعليمية المستدامة
17	ثالثا: تقانة برامج التعليم
17	رابعا: تطوير البحث العلمي
18	خامسا: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات جامعة القادسية



كلمة بقلم السيد عميد الكلية

بسم الله الرحمن الرحيم (وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا) صدق الله العظيم



يشهد العالم اليوم تحولاً معرفياً وتقنياً غير مسبوق تقوده تقنيات الذكاء الاصطناعي، والأنظمة الذكية، والأمن السيبراني، والحوسبة السحابية، وتحليل البيانات الضخمة، الأمر الذي أحدث تغييراً جذرياً في أساليب التعليم والبحث العلمي، وأعاد تشكيل متطلبات التنمية وسوق العمل والاقتصاد العالمي. وأصبحت الجامعات مطالبة اليوم بأن تكون مؤسسات منتجة للمعرفة والابتكار، وقادرة على إعداد خريجين يمتلكون مهارات المستقبل، ويقودون التحول الرقمي في مختلف القطاعات.

وانطلاقاً من هذه الرؤية، تؤمن كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات بجامعة القادسية بأن رسالتها تتجاوز حدود التعليم التقليدي، لتكون مركزاً للتميز الأكاديمي والبحث العلمي والابتكار الرقمي، يسهم في إنتاج المعرفة، وتطوير الحلول الذكية، وبناء القدرات الوطنية في مجالات الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، وعلوم البيانات، والتحول الرقمي، بما يعزز التنمية المستدامة، ويرفع من قدرة مؤسسات الدولة والمجتمع على مواكبة الثورة الصناعية الرابعة والاستعداد لتقنيات المستقبل.

وتمثل هذه الخطة الاستراتيجية خارطة طريق للمراحل القادمة، حيث تركز على تطوير البرامج الأكاديمية وفق أحدث المعايير الدولية، وتعزيز جودة التعليم والتعلم، ودعم البحث العلمي التطبيقي، وتمكين البيئة الرقمية الذكية، وترسيخ ثقافة الابتكار وريادة الأعمال، وبناء شراكات فاعلة مع الجامعات والمؤسسات البحثية والقطاعين الحكومي والخاص، بما يسهم في نقل التكنولوجيا وتحويل المعرفة إلى قيمة مضافة تخدم المجتمع والاقتصاد الوطني.

كما تلتزم الكلية بتعزيز منظومة الحوكمة الرقمية، وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة الجودة، والاستثمار الأمثل في التقنيات الناشئة، بما في ذلك تطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي، والأتمتة الذكية، والحوسبة السحابية، والتحليلات المتقدمة، مع توفير بيئة أكاديمية آمنة تدعم الابتكار، وتحافظ على أمن المعلومات، وترسخ مبادئ النزاهة العلمية والأخلاقيات المهنية والمسؤولية المجتمعية.

إن تحقيق هذه الطموحات يتطلب شراكة حقيقية بين أعضاء الهيئة التدريسية والباحثين والموظفين والطلبة، تقوم على الإبداع والعمل الجماعي والتعلم المستمر، فبناء مؤسسة أكاديمية رائدة لا يتحقق إلا بتكامل الجهود واستثمار الطاقات والإيمان بأن التطوير عملية مستمرة لا تتوقف عند حدود الإنجاز، بل تنطلق دائماً نحو آفاق أرحب من التميز.

وإلى أبنائنا الطلبة، أنتم محور هذه الاستراتيجية وغايتها الأساسية، وأنتم قادة المستقبل وصنّاع التحول الرقمي. إننا ندعوكم إلى أن تجعلوا من المعرفة أسلوب حياة، ومن الابتكار منهج عمل، وأن توظفوا التقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي لخدمة الإنسان والمجتمع، مع الالتزام بأخلاقيات المهنة، والنزاهة الأكاديمية، والمسؤولية الوطنية، لأن التقدم الحقيقي لا يقاس بما تمتلكه من تقنيات فحسب، وإنما بما نحسن توظيفه منها لخدمة وطننا والإنسانية.

وختاماً، فإننا ننظر إلى هذه الخطة الاستراتيجية بوصفها وثيقة عمل ديناميكية تستجيب للمتغيرات العالمية، وتواكب التطورات المتسارعة في مجالات علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات، وتسهم في ترسيخ مكانة كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات بجامعة القادسية كمؤسسة أكاديمية رائدة في التعليم والبحث العلمي والابتكار وخدمة المجتمع، وقادرة على المنافسة إقليمياً ودولياً.

نسأل الله سبحانه وتعالى أن يوفقنا جميعاً لتحقيق أهداف هذه الخطة، وأن يجعلها منطلقاً لمرحلة جديدة من التميز والريادة والعطاء. والله ولي التوفيق

الأستاذ الدكتور مصطفى جواد رديف

عميد كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات

جامعة القادسية

استراتيجية المؤسسة التعليمية

تتبنى كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات بجامعة القادسية استراتيجية تعليمية وبحثية متكاملة تستند إلى مبادئ الابتكار، والتحول الرقمي، والتميز الأكاديمي، بما يضمن إعداد خريجين يمتلكون المعرفة والمهارات التقنية والبحثية والقيادية القادرة على مواكبة المتغيرات العالمية والمساهمة في بناء اقتصاد المعرفة. وترتكز الاستراتيجية على تطوير منظومة التعليم والتعلم من خلال توظيف التقنيات الرقمية الحديثة، والذكاء الاصطناعي، والذكاء الاصطناعي التوليدي، والتعليم المدمج، والتعلم الشخصي القائم على البيانات، بما يسهم في رفع جودة العملية التعليمية وتحسين مخرجاتها، مع اعتماد أساليب تدريس حديثة تركز على التفكير النقدي، والإبداع، والتعلم القائم على المشاريع، وحل المشكلات الواقعية. كما تلتزم الكلية بتطوير بيئة تعليمية ذكية تعتمد على الأنظمة الرقمية المتقدمة، وتحديث المناهج بصورة مستمرة بما يتوافق مع المعايير الدولية واحتياجات سوق العمل، وتعزيز الشراكات مع الجامعات والمؤسسات البحثية والقطاع الصناعي، لضمان التكامل بين التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع. وتؤمن الكلية بأن نجاح استراتيجيتها يعتمد على الاستثمار في رأس المال البشري، وتمكين أعضاء الهيئة التدريسية والباحثين والطلبة من التعلم المستمر، والبحث العلمي الرصين، والابتكار، والعمل بروح الفريق، بما يحقق التميز المؤسسي والاستدامة الأكاديمية.

رؤية الكلية

أن تكون كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات بجامعة القادسية مؤسسة أكاديمية رائدة إقليمياً، ومتميزة دولياً في التعليم والبحث العلمي والابتكار الرقمي، ومرجعاً وطنياً في الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والتحول الرقمي، وإنتاج المعرفة، بما يسهم في تحقيق التنمية المستدامة وخدمة المجتمع.

رسالة الكلية

تلتزم كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات بتقديم تعليم جامعي عالي الجودة، وإنتاج بحوث علمية مبتكرة، وإعداد خريجين يمتلكون الكفاءة العلمية والمهارات الرقمية والقدرة على الإبداع والابتكار، من خلال بيئة تعليمية وبحثية متطورة، وشراكات فاعلة، وتطبيق أفضل الممارسات العالمية في الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والتحول الرقمي، بما يعزز خدمة المجتمع، ودعم الاقتصاد الوطني، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

اهداف الكلية

تعمل كليتنا جاهدة على تحسين أدائها لتحقيق الأهداف الآتية:

- تطوير البرامج الأكاديمية بما يتوافق مع المعايير الدولية ومتطلبات الاعتماد الأكاديمي واحتياجات سوق العمل.
- تعزيز تطبيقات الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، وعلوم البيانات، والحوسبة السحابية في البرامج التعليمية والبحثية.
- دعم البحث العلمي التطبيقي والابتكار، وزيادة النشر العلمي في المجالات العالمية الرصينة، وتعزيز التعاون البحثي الدولي.
- بناء بيئة جامعية ذكية تعتمد على التحول الرقمي والحوكمة الرقمية والأتمتة الذكية في جميع العمليات الأكاديمية والإدارية.
- إعداد خريجين يمتلكون المهارات التقنية والمهنية والقيادية وريادة الأعمال، وقادرين على المنافسة محلياً وإقليمياً ودولياً.
- توسيع الشراكات مع الجامعات العالمية، والمؤسسات الحكومية، والقطاع الصناعي، لتعزيز نقل التكنولوجيا والابتكار.
- ترسيخ ثقافة الجودة والتحسين المستمر والتميز المؤسسي بما يسهم في رفع مكانة الكلية في التصنيفات العالمية.
- تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع من خلال تقديم الاستشارات العلمية، والبرامج التدريبية، والحلول الرقمية التي تسهم في معالجة التحديات الوطنية.

سياسة الجودة

تلتزم كلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات بتطبيق نظام متكامل لإدارة الجودة والتحسين المستمر وفق متطلبات المواصفة الدولية ISO 9001:2015، ومعايير الاعتماد الأكاديمي الوطنية والدولية، وبما ينسجم مع رؤية الجامعة ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية. وتعمل الكلية على نشر ثقافة الجودة بين جميع منتسبيها، وتعزيز الحوكمة المؤسسية، ورفع كفاءة الأداء الأكاديمي والإداري، وقياس رضا أصحاب المصلحة، وتطوير البرامج التعليمية والبحثية بصورة مستمرة، مع توظيف التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي في دعم عمليات التخطيط والمتابعة واتخاذ القرار، بما يحقق التميز المؤسسي والاستدامة.

القيم الحاكمة

ترتكز الكلية في جميع أنشطتها الأكاديمية والإدارية والبحثية على منظومة من القيم المؤسسية التي تمثل أساس ثقافتها التنظيمية، وتشمل:

- التميز: السعي المستمر نحو أعلى مستويات الأداء الأكاديمي والبحثي والمؤسسي.
- الابتكار: تشجيع الإبداع، ودعم الأفكار الريادية، وتبني التقنيات الحديثة.
- النزاهة والشفافية: الالتزام بالأمانة العلمية، والعدالة، والمساءلة، والحوكمة الرشيدة.
- العمل بروح الفريق: تعزيز التعاون والتكامل بين جميع مكونات الكلية.
- المسؤولية المجتمعية: توظيف المعرفة والتكنولوجيا لخدمة المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة.
- التعلم المستمر: تنمية القدرات العلمية والمهنية ومواكبة التطورات التقنية العالمية.
- الاستدامة: الاستخدام الأمثل للموارد، ودعم الممارسات الصديقة للبيئة، وتحقيق الاستدامة المؤسسية.
- التحول الرقمي: اعتماد الحلول الذكية والتقنيات الرقمية في جميع مجالات العمل الأكاديمي والإداري.

مراحل إعداد وتنفيذ ومتابعة الخطة الاستراتيجية

تعتمد الكلية منهجية علمية في إعداد وتنفيذ ومراجعة الخطة الاستراتيجية تقوم على التحسين المستمر والاستجابة للمتغيرات التقنية والأكاديمية، وتتضمن المراحل الآتية:

أولاً: الإعداد والتخطيط

تحليل البيئة الداخلية والخارجية باستخدام الأدوات الاستراتيجية الحديثة، وتحديد أولويات التطوير، وصياغة الرؤية والرسالة والأهداف والمبادرات، مع إشراك أصحاب المصلحة في إعداد الخطة.

ثانياً: التنفيذ

تنفيذ المبادرات الاستراتيجية وفق برامج تشغيلية سنوية، وتحديد المسؤوليات والموارد والمؤشرات الزمنية، وضمان التكامل بين الوحدات الأكاديمية والإدارية.

ثالثاً: المتابعة والتقييم

متابعة نسب الإنجاز بصورة دورية من خلال مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)، وقياس الأثر المؤسسي والأكاديمي، وإعداد تقارير دورية تتضمن الإنجازات والتحديات والإجراءات التصحيحية.

رابعاً: المراجعة والتطوير المستمر

إجراء مراجعة استراتيجية سنوية للخطة في ضوء التطورات المتسارعة في الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والتحول الرقمي، والتغيرات في متطلبات الاعتماد الأكاديمي واحتياجات سوق العمل، مع تحديث المبادرات والأهداف عند الحاجة لضمان استدامة التميز المؤسس

الهيكل التنظيمي

لكلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات جامعة القادسية



البيانات الوصفية للكلية

تضم الكلية ثلاثة اقسام علمية باختصاصات متنوعة وهي :

1. قسم علوم الحاسوب

مدة الدراسة للدراسات الاولى للحصول على درجة البكالوريوس : اربع سنوات
يوجد في القسم برنامج دراسات صباحي وبرنامج دراسات مسائي
مدة الدراسة للدراسات العليا للحصول على:
درجة الماجستير :سنتين - لغة الدراسة : الإنكليزية
درجة الدكتوراه :ثلاث سنوات - لغة الدراسة : الانكليزية

2. قسم نظم المعلومات الحاسوبية

مدة الدراسة للدراسات الاولى للحصول على درجة البكالوريوس : اربع سنوات
يوجد في القسم برنامج دراسات صباحي وبرنامج دراسات مسائي
مدة الدراسة للدراسات العليا للحصول على:
درجة الماجستير :سنتين - لغة الدراسة : الإنكليزية

3. قسم الأنظمة الطبية الذكية

مدة الدراسة للدراسات الاولى للحصول على درجة البكالوريوس : اربع سنوات
لا توجد دراسات عليا فيها لحد الان

4. قسم الامن السيبراني

مدة الدراسة للدراسات الاولى للحصول على درجة البكالوريوس : اربع سنوات
لا توجد دراسات عليا فيها لحد الان

الملاك التدريسي لكلية علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات جامعة القادسية حسب اللقب العلمي والجنس

المجموع الكلية	إناث	ذكور	مدرس مساعد	مدرس	أستاذ مساعد	أستاذ	القسم / الوحدة
34	14	20	11	9	10	4	علوم الحاسوب
26	13	13	3	14	9	0	نظم المعلومات الحاسوبية
22	8	14	7	7	8	0	الأمن السيبراني
18	9	9	15	0	3	0	الأنظمة الطبية الذكية
11	7	4	10	0	1	0	العمادة
111	51	60	46	30	31	4	المجموع الكلية

المبادئ العامة للخطة الاستراتيجية

ترتكز الخطة الاستراتيجية على مجموعة من المبادئ التي تشكل الإطار الحاكم لجميع الأنشطة الأكاديمية والإدارية والبحثية، وهي:

- التحول الرقمي الشامل
تبنى الحلول الرقمية والأنظمة الذكية في جميع العمليات الأكاديمية والإدارية، بما يحقق الكفاءة والسرعة والشفافية وجودة الخدمات.
- الابتكار والتميز
تعزيز ثقافة الإبداع والابتكار والبحث التطبيقي، وتشجيع إنتاج الحلول التقنية التي تعالج المشكلات واقعية.
- الجودة والتحسين المستمر
اعتماد أفضل الممارسات العالمية في الجودة والاعتماد الأكاديمي، والاعتماد على مؤشرات الأداء في جميع عمليات التطوير.
- الحوكمة والشفافية
ترسيخ مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر واتخاذ القرار المبني على البيانات.
- الأمن السيبراني
توفير بيئة رقمية آمنة لحماية البيانات والأنظمة الرقمية، ونشر ثقافة الأمن السيبراني بين الطلبة ومنتسبي الكلية.
- الاستدامة
تحقيق الاستدامة البيئية والاقتصادية والاجتماعية والرقمية في جميع أنشطة الكلية.
- الشراكة المجتمعية
تعزيز التعاون مع القطاعين الحكومي والخاص والجامعات العالمية لدعم الابتكار ونقل التكنولوجيا وخدمة المجتمع.

المحور الأول

البنية التحتية والتحول نحو الكلية الذكية (Smart College)

الهدف الاستراتيجي

تطوير بنية تحتية ذكية وآمنة ومستدامة تدعم التعليم والبحث العلمي والابتكار، وتمكن الكلية من تقديم خدمات رقمية متقدمة تتوافق مع متطلبات الجامعات الذكية.

المبادرات التنفيذية

1. إنشاء بنية تحتية رقمية متكاملة تعتمد على الحوسبة السحابية والافتراضية.
2. تحديث المختبرات لتشمل مختبرات الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، وإنترنت الأشياء، والحوسبة عالية الأداء.
3. إنشاء مركز بيانات (Data Center) حديث يدعم الخدمات الأكاديمية والبحثية.
4. تطوير القاعات الدراسية الذكية باستخدام أنظمة العرض التفاعلي والتسجيل والبث المباشر.
5. توفير تغطية لاسلكية عالية الكفاءة داخل جميع مرافق الكلية.
6. إنشاء مركز متكامل للابتكار وريادة الأعمال والتصنيع الرقمي (Innovation & Digital Fabrication Center).
7. تطبيق نظام المباني الذكية لإدارة الطاقة والمراقبة البيئية والأمن والسلامة.
8. إنشاء مختبر للمحاكاة والواقع الافتراضي والواقع المعزز.
9. تطوير البنية التحتية لتكون صديقة للبيئة وتحقيق معايير الاستدامة.
10. رفع جاهزية البنية التحتية للحصول على الاعتماد الأكاديمي الدولي.

المحور الثاني

التنمية التعليمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي

بناء منظومة تعليمية مرنة وحديثة تعتمد على التعلم الذكي، وتنمية مهارات المستقبل، وربط التعليم بمتطلبات سوق العمل.

المبادرات

- تحديث المناهج كل سنتين وفق المعايير العالمية.
- إدخال الذكاء الاصطناعي التوليدي كمساعد في العملية التعليمية ضمن ضوابط أكاديمية وأخلاقية.
- تطبيق التعلم الشخصي (Personalized Learning).
- التوسع في التعليم المدمج والتعليم الإلكتروني.
- تطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس في التقنيات الحديثة.
- استحداث برامج تدريب مهني وشهادات احترافية بالتعاون مع الشركات العالمية.
- تعزيز التعلم القائم على المشاريع.
- دعم التعلم مدى الحياة (Lifelong Learning).

المحور الثالث تطوير البرامج الأكاديمية

الهدف الاستراتيجي

تقديم برامج أكاديمية مرنة ومواكبة للتطورات العالمية وقادرة على المنافسة الدولية.

المبادرات

1. تحديث البرامج الحالية وفق معايير IEEE. و ACM
2. استحداث تخصصات جديدة مثل
 - الذكاء الاصطناعي
 - الأمن السيبراني
 - علم البيانات
 - الحوسبة السحابية
 - الروبوتات والأنظمة الذكية
 - هندسة البرمجيات الذكية
 - استحداث برامج دراسات عليا جديدة
 - زيادة الاعتماد الدولي للبرامج.
 - تضمين المهارات الناعمة وريادة الأعمال في جميع البرامج الدراسية

المحور الرابع: البحث العلمي والابتكار

الهدف الاستراتيجي

تحويل الكلية إلى مركز وطني لإنتاج المعرفة والابتكار في علوم الحاسوب والذكاء الاصطناعي.

المبادرات

- إنشاء مركز أبحاث متخصص في الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني.
- دعم النشر في مجلات q1, q2
- تشجيع البحوث متعددة التخصصات.
- إنشاء حاضنة أعمال تقنية.
- دعم تسجيل براءات الاختراع.
- إنشاء مستودع رقمي للأبحاث والبيانات.
- توسيع التعاون الدولي.
- ربط مشاريع التخرج بالمشكلات الوطنية.

المحور الخامس: تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي
الهدف الاستراتيجي
تحقيق التحول الرقمي الكامل في جميع خدمات الكلية.
المبادرات

- رقمنة جميع الإجراءات الإدارية.
- تطبيق نظام إدارة جامعي ذكي.
- تطوير الموقع الإلكتروني باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- إنشاء مساعدين رقميين (Chatbots) لخدمة الطلبة.
- تطبيق أنظمة تحليل البيانات لدعم اتخاذ القرار.
- إنشاء لوحة مؤشرات رقمية (Digital Dashboard) لمتابعة الأداء.
- اعتماد التوقيع الإلكتروني والأرشفة الإلكترونية.
- تطبيق أنظمة أمن سيبراني متقدمة واستمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث.
- تطوير التطبيقات الذكية الخاصة بالكلية.
- قياس رضا المستفيدين رقمياً بصورة مستمرة